



Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOAS NATURAIS

16º Subdistrito - Mooca

Luiz Orlando de Barros Segala - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **FERNANDO JHONATAN DE MELO SILVA**, estado civil solteiro, profissão vistoriador, nascido em São Bernardo do Campo, SP, no dia 28/05/1998, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Antonio Alves da Silva e de Iraneide Carvalho de Melo Silva. Apretendente: **AMANDA SOARES LENGGRUBER**, estado civil solteira, profissão fonoaudióloga, nascida em São Paulo, SP, no dia 03/12/2001, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Andre Moura Lengruber e de Adriana Soares da Silva.

O pretendente: **GUSTAVO ULISSES MENDES PEREIRA**, estado civil solteiro, profissão gerente de produtos, nascido em São Paulo, SP, no dia 15/04/1991, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Jorge Pereira e de Hilda Mendes Junqueira Pereira. A pretendente: **TAIS BEZERRA DE MENESES**, estado civil solteira, profissão analista financeira, nascida em Guarulhos, SP, no dia 11/07/1993, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Trajano Bezerra de Menezes e de Elizabete Pereira de Carvalho.

O pretendente: **FABIO LEANDRO KIM**, estado civil solteiro, profissão vendedor, nascido em São Paulo, SP, no dia 16/07/1994, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Gwi Jeong Kim e de Yoo Kyung Chu Kim. A pretendente: **AMANDA FOUTOURA ESTABELINI**, estado civil solteira, profissão publicitária, nascida em Botucatu, SP, no dia 09/01/1996, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Milton Estabelini e de Neiri Aparecida Foutoura.

O pretendente: **HUGO EYDI ODA**, estado civil solteiro, profissão autônomo, nascido em São Paulo, SP, no dia 24/11/1989, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Horacio Masashi Oda e de Helena Shizue Hada Oda. Apretendente: **LARISSA AKIMI HAYAKAVA**, estado civil solteira, profissão nutricionista, nascida em São Paulo, SP, no dia 09/08/1995, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Cláudio Issamu Hayakava e de Sayuri Eliane Taira Hayakava.

O pretendente: **LUCAS MARTINS PORTELA**, estado civil solteiro, profissão porteiro, nascido em Campo Maior, PI, no dia 05/10/1992, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Antonio Rodrigues Portela e de Analina Martins Sampaio. Apretendente: **MARIA VALERIA ANTUNES DE ARAUJO**, estado civil solteira, profissão vendedora, nascida em Quiterianópolis, CE, no dia 17/11/1997, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Almir Ferreira de Araujo e de Maria Zildélia Antunes Pereira.

Opretendente: **JENIELSON DE SOUSA SANTOS BRITO**, estado civil solteiro, profissão médico, nascido em Campo Maior, PI, no dia 28/10/1999, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Jenival dos Santos Brito e de Zildene de Sousa Santos Brito. Apretendente: **BEATRIZ FORTUZA GOMES DE MATOS MOTA**, estado civil solteira, profissão médica, nascida em Fortaleza, CE, no dia 01/07/1998, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Narcélio Gomes de Matos Mota e de Verônica Camurça Matos.

O pretendente: **IAN KAIK GONÇALVES DE CARVALHO COSTA**, estado civil solteiro, profissão médico, nascido em Aroazes, PI, no dia 07/11/1997, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Francisco Carlos Costa de Oliveira e de Antonia Édinar Gonçalves de Carvalho Costa. Apretendente: **FRANCISCA ISTE FANNE SANTOS RICARDO**, estado civil solteira, profissão enfermeira, nascida em Valença do Piauí, PI, no dia 25/07/1995, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Antônio Ricardo Neto e de Maria Julia da Conceição Santos Ricardo.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

3º Subdistrito - Penha de França

Albert Broday Rodrigues - Oficial do Registro Civil

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **GABRIEL DA SILVA PRETTI**, profissão: bancário, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 25/06/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Daniel Humberto Pretti e de Elaine de Souza Silva. A pretendente: **MARAISA OLIVEIRA DE MORAES**, profissão: bancária, estado civil: solteira, naturalidade: São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 05/05/1989, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Eduardo Amauri de Moraes e de Maria de São Pedro de Oliveira Moraes.

O pretendente: **HENRIQUE MARCONDES DE CARVALHO**, profissão: bancário, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 06/12/2002, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ilço Azarias de Carvalho e de Debora Dias Marcondes. Apretendente: **LETÍCIA MENEZES CHAGAS LEITE**, profissão: médica veterinária, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 30/07/2002, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Marcelo Alecsander Chagas Leite e de Debora Anacleto de Menezes Leite.

O pretendente: **JOHNNY DOS SANTOS CAPOZZI**, profissão: taxista, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/05/1988, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Milton Capozzi Junior e de Celina dos Santos Capozzi. Apretendente: **BIANCA GIMENEZ DA SILVA**, profissão: secretária executiva, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/04/1992, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Luiz Antonio da Silva e de Iara Gimenez da Silva.

O pretendente: **KAIQUE ROBERT CHRISTOS DE OLIVEIRA GONÇALVES**, profissão: engenheiro ambiental, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 05/02/1994, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Roberto de Almeida Gonçalves e de Nancy Aparecida de Oliveira Gonçalves. A pretendente: **GISELE CRISTINE LINO VIDA**, profissão: engenheira ambiental, estado civil: solteira, naturalidade: Ourinhos, SP, data-nascimento: 31/07/1994, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de João Carlos de Assis Vida e de Jeanne Lino Vida.

O pretendente: **IGOR SANT'ANA DOUAT**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: Alfenas, MG, data-nascimento: 21/10/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ederson Vieira Douat e de Estela Sant'Ana Vieira Douat. Apretendente: **NATALIA DOS SANTOS**, profissão: analista de comércio exterior, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 18/10/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Waldir dos Santos e de Maria Aparecida dos Santos.

O pretendente: **CARLOS FERNANDES ZIMMERMANN**, profissão: auxiliar de atendimento, estado civil: solteiro, naturalidade: Juiz de Fora, MG, data-nascimento: 05/02/2001, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Marcelo Cardí Zimmermann e de Moíza de Castro Fernandes. Apretendente: **CAMILA NOGUEIRA DA PAZ**, profissão: chefe de serviço administrativo, estado civil: solteira, naturalidade: Fortaleza, CE, data-nascimento: 07/08/1994, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Adão de Oliveira da Paz e de Carusa Nogueira de Souza.

O pretendente: **ALEX ROCHA LIMA**, profissão: chefe de salão, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 19/04/1993, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Maria de Lourdes Rocha Lima. Apretendente: **TAMIRES FARIAS GOMES**, profissão: coordenadora de loja, estado civil: solteira, naturalidade: Vitória da Conquista, BA, data-nascimento: 10/11/2000, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Pedro Américo Gomes e de Tereza Ferraz Farias Gomes.

O pretendente: **EMMANUEL CARVALHO NASCIMENTO**, profissão: autônomo, estado civil: divorciado, naturalidade: Campo Formoso, BA, data-nascimento: 23/04/1988, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Manoel Carvalho Nascimento e de Analdete Fernandes de Carvalho. Apretendente: **NAIARA MOREIRA CARDOSO**, profissão: gerente, estado civil: solteira, naturalidade: Palmas de Monte Alto, BA, data-nascimento: 13/06/1987, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Moaci Moreira Cardoso e de Angelita Maria de Jesus.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

33º Subdistrito - Alto da Mooca

ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **EDUARDO NASTROHAGARIO VANTINI**, estado civil divorciado, filho de Jose Atílio Vantini e de Marize Nastromagario Vantini, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. Apretendente: **ALESSANDRA FERNANDES BATISTA**, estado civil solteira, filha de Luiz Carlos Batista e de Nilsia Maria Ines Fernandes, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios



A Outra Sala

Ana Luisa Winckler

Quem inventou o jeito certo de parecer competente?

Talvez tenha sido um dos trajetos mais estranhos desta coluna, mas havia uma razão: eu queria discutir como tratamos muitos comportamentos como características individuais sem perguntar em que mundo aquela pessoa aprendeu a ser pessoa.

Agora vamos dar um pequeno plot twist nessa história.

A criança cresceu, estudou, trabalhou e chegou à sala de reunião. E agora precisa aprender a parecer competente.

Porque ser competente ajuda bastante. Mas parecer competente, descobri depois de mais de duas décadas em RH, ajuda um bocado também.

Conhecemos o personagem. Fala com segurança. É objetivo. Sustenta contato visual. Expõe suas realizações sem parecer arrogante, mas sem cometer o erro de esperar que alguém as descubra sozinho.

Faz networking. Sabe conversar com o presidente no elevador sem agir como se tivesse encontrado uma entidade mitológica.

Discorda, mas do jeito certo. Tem ambição, mas uma ambição elegante. Demonstra vulnerabilidade, mas, por favor, uma vulnerabilidade já processada e preferencialmente acompanhada de três aprendizados no último slide.

Chamamos isso de presença executiva, maturidade, influência, potencial, postura.

Algumas são competências importantes.

Mas quero fazer uma pergunta que costuma estragar um pouco a decoração da sala: **quem decidiu que competência se parece com isso?**

QUEM ESCREVEU O MANUAL DO SER HUMANO?

Há outra coisa curiosa acontecendo.

Boa parte das ideias que consumimos sobre comportamento, liderança, produtividade, motivação e hábitos chega embalada como se descrevesse simplesmente: **O SER HUMANO.**

Você abre *Hábitos Atômicos*, *O Poder do Hábito*, *Tiny Habits*.

Livros interessantes. Ideias úteis. O problema não é lê-los. Eu leio.

O problema começa quando uma ideia atravessa continentes, classes sociais, histórias familiares e culturas inteiras e chega ao PowerPoint corporativo transformada em: **“As pessoas funcionam assim”**.

As pessoas quem?

Onde?

Criadas por quem?

Com qual renda?

Qual relação com autoridade?

Qual experiência de segurança?

Em uma cultura mais individualista ou coletiva?

Com que possibilidade real de escolher?

Às vezes tenho a impressão de que descobrimos como funciona a humanidade observando uma parte bastante específica dela e depois distribuímos o manual para o resto do planeta.

E não é apenas provocação. Existe até

um acrônimo maravilhoso na psicologia: **WEIRD**.

Western. Educated. Industrialized. Rich. Democratic. Ocidental, escolarizado, industrializado, rico e democrático.

Pesquisadores já chamaram atenção para o quanto a ciência do comportamento historicamente estudou de maneira desproporcional essas populações para fazer afirmações sobre seres humanos em geral.

Aí a teoria atravessa o oceano. Chega ao Brasil. Entra numa multinacional. Desce para uma operação no interior.

Encontra uma mulher que criou três filhos, pega duas conduções, cuida da mãe, mora com cinco pessoas e trabalha em turno.

E alguém coloca no slide: **VOCÊ PRECISA CRIAR UMA ROTINA MATINAL.**

Talvez falte apenas acordar às 5h, meditar, escrever gratidão, tomar água com alguma coisa dentro e desenvolver uma relação estratégica com o nascer do sol.

Às 7h estará pronta para performar.

E OS HÁBITOS EM 21 DIAS?

21 dias.

28

29

Depende do algoritmo que encontrou você.

O ser humano, aparentemente, vem com prazo de implantação.

Só que um conhecido estudo sobre formação de hábitos encontrou uma variação de **18 a 254 dias** para atingir o patamar estudado de automaticidade.

DUZENTOS E CINQUENTA E QUATRO.

O cérebro aparentemente não recebeu o cronograma do desafio de 21 dias. Ciência séria costuma responder algo muito menos vendável: **depende**.

Da pessoa. Do comportamento. Da repetição. Do contexto. Das condições.

“Depende” vende menos livros.

Mas seres humanos têm esse péssimo hábito de serem mais complicados do que os títulos.

AGORA VOLTEMOS À SALA DE REUNIÃO

Uma pessoa cresceu numa família em que falar das próprias conquistas era arrogância. Agora precisa demonstrar visibilidade.

Outra aprendeu que confrontar autoridade trazia consequências. Agora avaliamos sua assertividade.

Uma terceira cresceu conversando com adultos, viajando, frequentando ambientes formais, argumentando à mesa e circulando entre pessoas em posições de poder. Quando chega à empresa, parece **naturalmente executiva**.

Naturalmente?

Essa é uma palavra bastante suspeita.

Porque aquilo que parece natural muitas vezes foi treinado durante vinte anos sem receber o nome de treinamento.

Na mesa de jantar. Na escola. Nas viagens. Nos livros disponíveis em casa. Nas pessoas que conheceu. Na possibilidade de errar sem que um erro custasse demais. Na familiaridade com ambientes de poder.

Outra pessoa receberá parte desse repertório aos 32 anos num treinamento chamado: **PRESENÇA EXECUTIVA**.

Quatro horas.

Coffee break às 15h.

Certificado no final.

Depois colocamos as duas no mesmo processo sucessório e perguntamos qual pareceu mais pronta.

TALVEZ NÃO ESTEJAMOS MEDINDO APENAS COMPETÊNCIA

Podemos estar medindo também **familiaridade com os códigos usados para reconhecer competência**.

Uma organização pode contratar pessoas de origens completamente diferentes e continuar promovendo principalmente aquelas que aprenderam a falar a língua cultural de quem já está no poder.

Não precisa haver conspiração.

Basta continuarmos dizendo:

“Ela ainda não tem postura.”

“Precisa circular mais.”

“Falta exposição.”

“Não vejo presença executiva.”

“T tecnicamente é excelente, mas ainda não está pronto.”

Essa última merece atenção.

NÃO ESTÁ PRONTO.

Pronto para quê?

Para entregar? Decidir? Liderar? Ou para se parecer suficientemente com aquilo que aprendemos a reconhecer como alguém que entrega, decide e lidera?

Talvez o verdadeiro teste de inclusão não esteja apenas em quem contratamos. Está em **quem promovemos**. Quem recebe projetos estratégicos. Quem ganha exposição. Quem é convidado para a conversa antes da reunião. Quem recebe o benefício da dúvida.

Algumas pessoas realmente precisam desenvolver competências. Mas outras podem estar gastando uma quantidade enorme de energia aprendendo apenas o **sotaque cultural do poder** para que finalmente consigamos reconhecer as competências que já tinham.

Então deixo uma pergunta para a próxima reunião de talentos: **estamos procurando pessoas competentes ou pessoas que aprenderam a parecer competentes para nós?**

Não é exatamente a mesma coisa.

A **OUTRA SALA** - Uma ideia, um incômodo e um roteiro de **Ana Winckler** Ilustração criada com apoio de IA generativa © 2026

(*) - Psicóloga por formação e inconformada por vocação. Há mais de 25 anos atua na transformação de culturas organizacionais, desenvolvimento de lideranças e reinvenção de modelos que aproximem empresas das pessoas — e não o contrário. Já esteve à frente de áreas estratégicas de RH em grandes corporações nacionais e multinacionais, do chão de fábrica ao boardroom, do Norte ao Sul do Brasil.



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/8181-6D2B-86A3-32C9> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 8181-6D2B-86A3-32C9



Hash do Documento

7097565A849D119831ED411907C8D7DBA1B0BE8DA380622782E6A68F1A3877D0

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 15/09/2026 é(são) :

☒ Lilian Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 15/09/2026 18:56 UTC-03:00

Nome no certificado: Jornal Empresas E Negocios Ltda

Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.13

AC: AC Certisign RFB G5

