www.netjen.com.br
ISSN 2595-8410

Sexta-feira,
23 de outubro de 2026

Ano XXII - Nº 5.694

# Empresas & Negócios

### Lua ficará próxima de Saturno nesta sexta e sábado

Quem olhar para o céu nas noites desta sexta-feira, 23 de outubro, e sábado, 24, terá uma boa oportunidade para identificar Saturno a olho nu. A Lua aparecerá visualmente próxima do planeta e poderá servir como uma referência fácil para quem ainda não sabe localizar Saturno no céu. A orientação é começar a observação aproximadamente 30 minutos após o pôr do Sol.

Warchi_CANVA




RESULTADOS

## IA NO ORÇAMENTO: ONDE ALOCAR DINHEIRO DA SUA EMPRESA?

Leia na página 8

# Reforma tributária muda a importação e amplia o papel estratégico das tradings

A Reforma Tributária não muda apenas a forma de calcular impostos.

Divulgação



Aurélio Pretti

Para quem importa, ela altera decisões sobre caixa, preço, contratos, crédito e até sobre qual modelo de operação faz mais sentido. É nesse ponto que as tradings ganham um papel ainda mais estratégico: ajudar empresas a transformar regras tributárias em decisões de negócio antes que a mercadoria embarque.

Importação própria, por conta e ordem e por encomenda não são estruturas equivalentes. Cada modalidade envolve responsabilidades, fluxos financeiros e relações contratuais diferentes. Com IBS e CBS, essas diferenças passam a exigir atenção maior ao momento do recolhimento, ao aproveitamento dos créditos e à documentação de cada operação.

Na prática, a pergunta deixa de ser apenas "quanto imposto vou pagar?" e passa a incluir outras: quando o desembolso acontece? Quem aproveita o crédito? Qual é o efeito no capital de giro? O preço continua sustentável depois da nacionalização, do período em estoque e do prazo concedido ao cliente?

Essas respostas não podem ser dadas olhando apenas para a alíquota. Duas operações com tributação semelhante podem ter impactos financeiros muito diferentes se uma exigir mais tempo de estoque ou receber do cliente mais tarde. Isso vale para uma condição comercial aparentemente vantajosa que, mal estruturada, pode pressionar o caixa.

A transição também exige revisão contínua da formação de preços. Em 2027, a CBS substitui PIS e Cofins e as alíquotas do IPI serão reduzidas a zero, observadas as exceções legais. Depois, entre 2029 e 2032, ocorre a redução gradual de ICMS e ISS na transição para o IBS, com conclusão prevista para 2033. Isso significa que a precificação de uma importação não poderá ser revisada uma única vez e esquecida.

> "Importação: cada modalidade envolve responsabilidades, fluxos financeiros e relações contratuais diferentes. Com IBS e CBS, essas diferenças passam a exigir atenção maior ao momento do recolhimento, ao aproveitamento dos créditos e à documentação de cada operação.

Outro ponto central é a qualidade da informação. Sistemas, cadastros, contratos, documentos fiscais e declaração aduaneira precisam conversar entre si. Inconsistências de classificação ou preenchimento podem gerar retrabalho, dificultar conciliações e afetar o aproveitamento de créditos.

Por isso, a preparação não é apenas fiscal: envolve também financeiro, comercial, tecnologia, contabilidade e comércio exterior.

Para as tradings, esse cenário reforça uma mudança de posicionamento. O valor não está somente em executar o desembaraço ou operacionalizar uma importação, mas em ajudar o cliente a estruturar a operação de forma coerente do início ao fim: escolher a modalidade adequada, simular impactos, revisar contratos, organizar fluxos financeiros, validar documentos e antecipar riscos.

A Reforma Tributária já está mudando decisões no comércio exterior. As empresas mais preparadas serão aquelas capazes de entender o efeito completo de cada operação e ajustar rapidamente preço, caixa e estrutura. Nesse novo ambiente, a trading deixa de ser apenas uma executora e se consolida como parceira de decisão.

**(Fonte: Aurélio Pretti é diretor-presidente da trading company Macroex, e atua como conselheiro em outras empresas do grupo, é investidor-anjo em startups com grande potencial de crescimento. Apaixonado por empreender, tem ampla experiência em vendas, gestão de pessoas e execução de projetos).**

## Negócios em Pauta

Divulgação: Prefeitura de São Paulo



### Estamparia gratuita abre novas possibilidades para pequenos negócios liderados por mulheres

Uma peça de roupa usada pode ganhar uma nova função comercial quando passa por um processo de transformação. Técnicas como a estamparia artesanal e o upcycling oferecem a pequenos negócios uma alternativa para diversificar produtos, explorar a personalização e buscar diferenciação em mercados competitivos. A aposta na qualificação de artesãs acompanha a importância econômica do setor. Estimativas divulgadas pelo Sebrae apontam que o artesanato movimenta cerca de R$ 100 bilhões por ano no Brasil, o equivalente a aproximadamente 3% do Produto Interno Bruto (PIB), e gera renda para milhões de brasileiros.

Leia a coluna completa na página 3

## News@TI

AI/Thoughtworks




### Debater o futuro da engenharia de software e da inteligência artificial

@A Thoughtworks, consultoria global de tecnologia que integra design, engenharia e inteligência artificial para impulsionar a inovação digital, realiza no dia 5 de novembro a XConf Americas 2026, sua conferência anual de tecnologia, no Centro de Convenções Rebouças, em São Paulo. Há mais de uma década, a XConf se consolidou como um dos principais encontros da comunidade tecnológica, com palestras que exploram as ideias que moldam o presente e o futuro da tecnologia. A edição Americas mantém a proposta de conectar profissionais de diferentes países para debater tendências, desafios e oportunidades relacionadas à engenharia de software, inteligência artificial, plataformas digitais, arquitetura tecnológica e transformação dos negócios (https://www.sympla.com.br/evento/xconf-americas-2026/3564921).

Leia a coluna completa na página 2

### Legislação da União Europeia (AI Act) prevê novas obrigações para empresas no uso IA

Regulamento amplia regras de transparência e prevê sanções que podem chegar a € 15 milhões.

### O que o setor produtivo espera para continuar investindo no Brasil?

Investir em inovação exige mais do que uma boa ideia ou uma tecnologia promissora.

### Liderança internacional: qual o impacto da distância na tomada de decisão executiva?

A distância deixou de ser um impeditivo para fazer negócios, mas não deixou de ser um desafio para quem precisa liderá-los.

### Supply chain em tempos de baixo crescimento e custos elevados

Eficiência em supply chain sempre esteve associada a uma equação relativamente conhecida: negociar bem, reduzir estoques, ganhar previsibilidade e buscar o menor custo possível de transporte. Essa lógica continua válida, mas já não é suficiente para o ambiente em que operamos hoje.

Para informações sobre o
MERCADO FINANCEIRO
faça a leitura do
QR Code com seu celular

## Política

### Ganhou, mas não levou

Heródoto Barbeiro



Leia na página 2

## Economia da Criatividade

### Marketing Educacional e o Fim da Promessa de Carreira: Como Comunicar Futuro sem Prometer Certezas

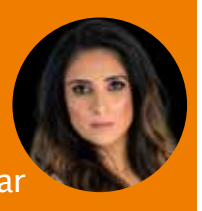


Carol Olival

Leia na página 6

## Negócios & Carreira!

### A coragem de recomeçar



Fabiana Monteiro

Leia na página 7