

Carol Olival (*)

Economia da Criatividade
#FullSailBrazilCommunity

Marketing Educacional e o Fim da Promessa de Carreira: Como Comunicar Futuro sem Prometer Certezas

Durante muito tempo, a educação foi apresentada por meio de uma trajetória relativamente previsível: escolher um curso, conquistar um diploma, entrar em uma profissão e construir uma carreira naquela área. No marketing educacional, essa lógica também influenciou a forma como comunicamos nossos programas.

Depois de anos trabalhando com jovens, famílias e instituições de ensino, acredito que precisamos rever essa promessa. O problema não é que a educação tenha perdido importância. É justamente o contrário. Em um mercado de trabalho menos previsível, a formação se torna ainda mais importante — mas por razões diferentes. Hoje, tecnologias surgem rapidamente, tarefas são automatizadas, profissões se combinam e novas funções aparecem. Nesse cenário, prometer que determinado curso levará necessariamente a determinada carreira pode gerar uma expectativa que nenhuma instituição consegue controlar.

A própria literatura sobre empregabilidade ajuda a compreender essa mudança. Fugate, Kinicki e Ashforth (2004) tratam a empregabilidade como uma construção que envolve adaptabilidade, identidade de carreira e capital humano e social. Isso amplia a discussão para além de simplesmente preparar alguém para conseguir seu primeiro emprego. Savickas et al. (2009), ao discutirem a construção de carreira no século XXI, também destacam a necessidade de preparar indivíduos para lidar com transições e construir suas trajetórias em contextos profissionais menos previsíveis.

Para mim, isso traz uma pergunta fundamental para o marketing educacional: se não podemos prometer certeza sobre o futuro, o que devemos comunicar? A resposta está na capacidade de preparar o aluno para navegar por ele. Em vez de comunicar apenas disciplinas, títulos profissionais ou possíveis cargos, podemos mostrar as experiências que o estudante terá, os problemas que aprenderá a resolver, as competências que desenvolverá e sua capacidade de continuar aprendendo.

Na minha trajetória na Full Sail University, convivendo especialmente com áreas impactadas pela tecnologia e pela transformação das indústrias criativas, percebo como as fronteiras entre profissões estão se tornando menos rígidas. Isso reforça minha convicção de que precisamos preparar estudantes não apenas para uma função, mas para uma trajetória profissional que continuará evoluindo.

Isso exige também mais responsabilidade do marketing educacional. Não precisamos vender certezas que não existem para comunicar valor. Talvez uma das demonstrações mais fortes de confiança de uma instituição hoje seja reconhecer que não sabe exatamente como será o mercado daqui a cinco ou dez anos — e conseguir mostrar, com clareza, como está preparando seus alunos para continuar aprendendo, escolhendo e se adaptando quando esse mercado mudar.

O futuro pode ser incerto. A capacidade de navegar por ele não precisa ser.

Referências

FUGATE, M.; KINICKI, A. J.; ASHFORTH, B. E. *Employability: A psycho-social construct, its dimensions, and applications*. Journal of Vocational Behavior, v. 65, n. 1, p. 14–38, 2004.

SAVICKAS, M. L. et al. *Life designing: A paradigm for career construction in the 21st century*. Journal of Vocational Behavior, v. 75, n. 3, p. 239–250, 2009.

(*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômico criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
Distrito de Jardim São Luís
Drª. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

A pretendente: **BEATRIZ ACIOLY DE SOUZA,** brasileira, divorciada, nascida aos 12/06/2001, assistente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Raimundo Jorge de Souza e de Evina Shirley Acioly Cavalcanti de Souza; A pretendente: **TAIMARA DOS SANTOS GOMES,** brasileira, solteira, nascida aos 01/12/2000, gerente de vendas, natural de Taboão da Serra - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Silvano Gomes e de Solange Rodrigues dos Santos.

O pretendente: **WESLLEY RIBAS DE JESUS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 26/11/2003, analista de dados, natural de Jaguaquara - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Valdemir Alves de Jesus e de Katia Ribas da Silva; A pretendente: **LÍVIA MARIA SILVA VERNECK,** brasileira, solteira, nascida aos 08/09/2004, enfermeira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Vicente de Paula Souza Verneck e de Angelica Camilo Silva Verneck.

O pretendente: **FLÁVIO CAVALCANTE DE OLIVEIRA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 12/07/1987, cozinheiro, natural de Piripiri - PI, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco Pereira de Oliveira e de Maira Iara Quaresma Cavalcante de Oliveira; A pretendente: **MARIA MICHELE DA SILVA BESERRA,** brasileira, solteira, nascida aos 11/05/1990, caixa, natural de Crateús - CE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Raimundo Beserra da Silva e de Celia Maria da Silva.

O pretendente: **TALES DA SILVA BAUER RAMOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 02/03/1997, barbeiro, natural de Arraial do Cabo - RJ, residente e domiciliado em Trofa-Portugal, filho de José Luiz de Almeida Ramos e de Edilma da Silva Bauer; A pretendente: **GABRIELA MACHADO CRISTO,** brasileira, solteira, nascida aos 01/04/1999, fisioterapeuta, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Cristo Sobrinho e de Gisele Machado da Silva Cristo.

O pretendente: **MAZZO RIOS GODOY,** brasileiro, solteiro, nascido aos 30/08/1991, pedreiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Valdemar de Godoy e de Filomena Neta Oliveira Rios Godoy; A pretendente: **GABRIELA MATIAS DE ARAUJO,** brasileira, solteira, nascida aos 19/07/1997, cabeleireira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Josival Matias de Araujo e de Josefa Matias de Araujo.

O pretendente: **LUCAS RIBEIRO ALMEIDA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 03/06/2004, auxiliar de triagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco Nestor Pires de Almeida e de Lucineide Ribeiro Almeida; A pretendente: **LANA BISPO ALMEIDA,** brasileira, solteira, nascida aos 26/09/2006, babá, natural de Aporá - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Adilton Pires Almeida e de Fabiana de Paula Bispo.

O pretendente: **THALES TAVARES DE ASSIS,** brasileiro, divorciado, nascido aos 18/12/1994, tecnólogo em radiologia, natural de Franco da Rocha - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Valter Tavares de Assis e de Matildes Maria de Jesus; O pretendente: **SOUHAIL MAHJOUB,** tunisiano, solteiro, nascido aos 12/03/1997, vendedor, natural de Tunisia, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Mohamed Mahioub e de Fathia Matmti.

O pretendente: **THIAGO OLIVEIRA DE SOUSA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 22/03/1996, analista financeiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Carlos Alberto Barbosa de Sousa e de Ana de Almeida Oliveira; A pretendente: **ÉRIKA DE FATIMA SILVA SANTOS,** brasileira, solteira, nascida aos 30/06/1993, analista de crédito, natural de Baependi - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Márcio de Lima Santos e de Silvana de Souza Silva Santos.

O pretendente: **VÍNICIUS ANDRADE LIMA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 10/01/2001, analista operacional, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jaime João de Lima Junior e de Elaine Cristina de Andrade Lima; A pretendente: **GIOVANNA WRIGG,** brasileira, solteira, nascida aos 02/03/1999, analista operacional, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Flavio de Jesus Wrigg e de Luciana de Fatima Wrigg.

O pretendente: **CLEILSON DOS SANTOS LEITE,** brasileiro, solteiro, nascido aos 28/11/1988, entregador, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Edmilson Leite e de Leonice dos Santos; A pretendente: **DOMENICA CRISTINA CLEMENTE PIRES,** brasileira, divorciada, nascida aos 07/02/1984, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Wilson Roberto Pires e de Cristina Clemente Pires.

O pretendente: **JOSÉ ADILSON DAS NEVES BARBOSA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 27/10/1995, oficial de manutenção, natural de Ribeira do Pombal - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Roque Barbosa e de Maria José das Neves Barbosa; A pretendente: **GABRIELLE APARECIDA DA CRUZ,** brasileira, divorciada, nascida aos 16/02/1997, agente comunitária de saúde, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Wilson Fernando da Cruz e de Claudia Aparecida Carneiro.

A pretendente: **LETICIA RODRIGUES RAMOS,** brasileira, solteira, nascida aos 08/06/2005, analista de sistemas, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Gerson Francisco Ramos e de Eliane Rodrigues da Silva; A pretendente: **LUANA CAROLINE APARECIDA SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 14/05/1996, entregadora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ridoval Franklin da Silva e de Cléia Aparecida Costa.

O pretendente: **CARLOS VINICIUS FERNANDES AZEVEDO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 24/08/1999, pizzaiolo, natural de Itapagé - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Carlos José Aragão Azevedo e de Maria Maxwana Fernanades de Castro; A pretendente: **TALITA OLIVEIRA SOARES,** brasileira, solteira, nascida aos 23/01/1987, supervisora de call center, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Genival Jacinto Soares e de Maria Aparecida Oliveira Soares.

O pretendente: **MARCOS BATISTA DE SOUZA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 02/02/1989, instrutor de patinação, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Angelo Gabriel de Souza e de Maria Aparecida Batista; A pretendente: **NORMA REGINA DE LIMA,** brasileira, divorciada, nascida aos 30/07/1975, diarista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Caetano de Lima e de Maria Moreira de Lima.

O pretendente: **LEONARDO CÉZAR DE OLIVEIRA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 13/05/1990, prestador de serviço, natural de Osasco - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Júlio Cézar de Oliveira e de Enedina Rodrigues de Oliveira; A pretendente: **MARIA JOSÉ LUIS GOMES,** brasileira, divorciada, nascida aos 13/09/1972, agricultora, natural de Imaculada - PB, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João Luiz da Silva e de Maria José Gomes da Silva.

O pretendente: **ALIPIO DIAS DE SOUZA JUNIOR,** brasileiro, solteiro, nascido aos 27/11/1991, marceneiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Alipio Dias de Souza e de Norma Sueli Pernambuco; A pretendente: **THAMIRES BARBOSA DA SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 17/07/1992, farmacêutica, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José da Silva Neto e de Maria das Graças Barbosa Silva.

O pretendente: **RAPHAEL TEIXEIRA RODRIGUES DE ALMEIDA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 03/02/2001, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Octavio Cosme Rodrigues de Almeida e de Maria de Fatima Teixeira de Almeida; A pretendente: **PRISCILLA OLIVEIRA DE SOUZA,** brasileira, solteira, nascida aos 05/01/2004, consultora de vendas júnior, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Claudio Alexandre Barbosa de Souza e de Rosimeire Jorgina de Oliveira.

O pretendente: **MAYCON ANTÔNIO DA COSTA NASCIMENTO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 17/08/2001, auxiliar de cozinha, natural de Acaraú - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Marcos Antonio do Nascimento e de Maria de Jesus da Costa; A pretendente: **MARINA GRAÇA DOS SANTOS,** brasileira, solteira, nascida aos 19/05/2002, operadora de loja, natural de Brasília - DF, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Maria dos Santos e de Maria das Dores Graça de Souza.

O pretendente: **GUSTAVO APARECIDO SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 12/03/1996, chaveiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Clarino Mota Santos e de Helena Aparecida da Silva; A pretendente: **BRUNA ROBERTA DIAS DOS SANTOS PEREIRA DA SILVA,** brasileira, divorciada, nascida aos 19/04/1990, técnica de enfermagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Roberto Pereira e de Adriana Dias dos Santos Pereira.

O pretendente: **ALMIR DIAS PASSOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 08/05/1996, armador sênior, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Espedito da Rocha Passos e de Isvandira Dias Pereira; A pretendente: **ERICA PASSOS OLIVEIRA,** brasileira, solteira, nascida aos 31/07/1998, líder administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Nerivaldo da Silva Oliveira e de Rejane da Cruz Passos.

O pretendente: **BEATRIZ CRISTINA DA SILVA GOMES,** brasileira, solteira, nascida aos 13/01/2007, analista administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de George Francisco Gomes e de Adriana Archanjo da Silva Gomes; A pretendente: **GIOVANNA GONÇALVES MENDONÇA,** brasileira, solteira, nascida aos 09/08/2005, auxiliar de logística, natural de Pires do Rio - GO, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Lindemberg Miranda Mendonça e de Luênia Gonçalves Mendonça.

O pretendente: **GUSTAVO CLAUDIANO RODRIGUES BARBOSA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 25/06/1997, analista de sistemas, natural de Taboão da Serra - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Geraldo Claudiano Barbosa e de Marcia Cristiane Rodrigues Barbosa; A pretendente: **JULIANA DE SOUZA MILANE,** brasileira, solteira, nascida aos 08/11/1997, analista de comex, natural de Jandira - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Daniel Milane e de Tergina Ana de Souza.

O pretendente: **JOABE ARAUJO VITORINO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 27/11/1991, auxiliar administrativo, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João José Vitorino e de Rozilda de Araujo Vitorino; A pretendente: **BRUNA RODRIGUES SILVA,** brasileira, divorciada, nascida aos 04/12/1992, consultora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Lourival Sabino da Silva e de Ana Paula Rodrigues.

O pretendente: **RUAN ALVES BRANDÃO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 03/11/1994, auxiliar de serviços gerais, natural de Paulo Afonso - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Pastor Gomes Brandão e de Rozinaide Alves Brandão; A pretendente: **ISABEL SILVA BRITO,** brasileira, solteira, nascida aos 14/10/1989, auxiliar de cozinha, natural de Feira de Santana - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Isael de Jesus Brito e de Diná da Cruz Silva.

O pretendente: **LUIS ALEXANDRE PERES DE SOUZA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 27/08/1963, policial militar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Osvaldo Gonçalves de Souza e de Aurea Apparecida Peres de Souza; A pretendente: **LILIANE ENES DE MACEDO,** brasileira, solteira, nascida aos 02/09/1984, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Enes de Macedo e de Edna Celestina dos Santos Macedo.

O pretendente: **CESAR AUGUSTO PANDOLFI DA CONCEIÇÃO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 06/02/2001, analista de qualidade, natural de Osasco - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Aparecido da Conceição e de Telma Pandolfi; A pretendente: **LETÍCIA PERES PASSOS,** brasileira, solteira, nascida aos 09/10/2000, professora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Valmir de Oliveira Passos Junior e de Tatiana Ferreira Peres Passos.

O pretendente: **VINICIUS REGIS SEARA DOS SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 14/07/1985, corretor de seguros, natural de Peçanha - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Felix Seara dos Santos e de Nilda Helena dos Santos; A pretendente: **MARIANA PINHEIRO ROSA,** brasileira, solteira, nascida aos 14/08/1988, advogada, natural de Abre Campo - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Vicente de Paula Rosa e de Maria do Carmo Pinheiro Rosa.

O pretendente: **GILMAR DA SILVA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 19/01/1985, motorista, natural de Guaíra - PR, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Dorival Pereira da Silva e de Dalvina da Silva; A pretendente: **JULIANA FAUSTINO DE JESUS,** brasileira, solteira, nascida aos 01/04/1985, auxiliar administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Alvaro Armando de Jesus e de Maria Aparecida Faustino.

O pretendente: **ALEX PEREIRA BRITO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 07/09/1996, servente de pedreiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Anderson Ferreira Brito e de Girlene Conceição Pereira; A pretendente: **AGNES BEATRIZ DOS SANTOS,** brasileira, divorciada, nascida aos 22/10/1991, auxiliar administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Gilberto Cardoso dos Santos e de Zilma Nunes Vieira.

A pretendente: **CAMILA LINS LEITE,** brasileira, solteira, nascida aos 24/04/1986, atendimento ao cliente, natural de Itabuna - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Valdemir de Jesus Leite e de Vanda Lins Vanderley; A pretendente: **ELENY APARECIDA RODRIGUES DE ARAUJO,** brasileira, solteira, nascida aos 12/11/1997, auxiliar administrativa, natural de Guarulhos - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Luciana Rodrigues de Araujo.

O pretendente: **CLÁUDIO ANTONIO DA SILVA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 31/07/1988, chefe de bar, natural de Buíque - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Matias da Silva e de Josefa Maria da Silva; A pretendente: **CRISTHIANE CAPOBIANCO PADILHA,** brasileira, solteira, nascida aos 17/12/1984, garçonete, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jorge Luiz Rodrigues Padilha e de Olga Maria Capobianco Padilha.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
3º Subdistrito, Penha de França Al-
bert Broday Rodrigues, Oficial do Registro Civil

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **PAULO HENRIQUE BRAGA SANTOS,** profissão: vendedor, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 17/11/1995, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ananias Francisco dos Santos e de Aparecida Ribeiro Braga. A pretendente: **LUZ MARIA CORREA GIL,** profissão: vendedora, estado civil: solteira, naturalidade: Bolívia, data-nascimento: 13/06/2004, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Vinicius Alexander Correa Candido e de Claudia Leny Gil Murry.

O pretendente: **GABRIEL LIMA DE OLIVEIRA,** profissão: professor e pesquisador, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/05/1993, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Claudio Benedito de Oliveira e de Carmen Cecilia Paula Lima. A pretendente: **AMILKA AZZOLA DANTAS,** profissão: consultora de projetos, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/05/1983, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Alcindo Dantas Filho e de Izilda Azzola.

O pretendente: **DANIEL NOGUEIRA DA SILVA,** profissão: taxista, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 12/07/1977, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Severino Ataide da Silva e de Maria Vilani Nogueira da Silva. A pretendente: **LUCIANA FULQUIM,** profissão: analista financeira, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 27/03/1979, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Nelson Fulquim e de Cicera Maria Fulquim.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

Este documento foi assinado digitalmente por Jornal Empresas E Negocios Ltda.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 43F9-98D2-93D7-B4CA.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/43F9-98D2-93D7-B4CA ou vá até o site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 43F9-98D2-93D7-B4CA

Hash do Documento

EF77606520BCADD29AEA9C45E620A84081E3F354B34B6FD5A6251CFFAC1E72CD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 22/10/2026 é(são) :

☑ Lilian Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 22/10/2026 19:17 UTC-03:00
Nome no certificado: Jornal Empresas E Negocios Ltda
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.
IP: 172.16.4.12
AC: AC Certisign RFB G5