Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
Distrito de Jardim São Luís
Drª. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **LEANDRO SIMÃO DA SILVA BARBOSA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 12/05/1998, controlador de acesso, natural de Santana do Ipanema - AL, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Celio Roberto Barbosa da Silva e de Roseilda Simão da Silva; A pretendente: **ÉVELIN PEREIRA DA SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 23/02/1997, auxiliar administrativa, natural de Osasco - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcos Pereira da Silva e de Maria Luciene Pereira de Araujo.

O pretendente: **ROBSON DOS SANTOS SILVA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 20/01/1982, motoboy, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Rosa Silva e de Joana Maria dos Santos; A pretendente: **GABRIELA ALEIXO DA SILVA AUGUSTO,** brasileira, solteira, nascida aos 17/07/1986, manicure, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Francisco Narcizo Augusto e de Odete Aleixo da Silva Augusto.

O pretendente: **MARCIEL DE SOUZA ANDRADE,** brasileiro, solteiro, nascido aos 03/08/1992, motorista de aplicativo, natural de Monte Santo - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Adelino Soares de Andrade e de Sofia de Souza Andrade; A pretendente: **ELISSANDRA ALVES DA SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 03/03/1996, maquiadora, natural de Piracuruca - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Francisco Ferreira da Silva e de Maria do Carmo Alves da Silva.

O pretendente: **RICARDO AUGUSTO TITO DOS SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 02/09/1991, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Benilson Soares dos Santos e de Maria Claudete Tito dos Santos; A pretendente: **VALÉRIA FERREIRA TAVARES,** brasileira, solteira, nascida aos 20/10/1970, empresária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Amaro Jorge Leandro Tavares e de Sonia Ferrreira Tavares.

O pretendente: **PABLO ALVES TOTI,** brasileiro, solteiro, nascido aos 11/05/1996, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jorge Damasio Toti e de Jadia da Silva Alves Toti; A pretendente: **ANDRESSA LUANA CARDOSO DOS SANTOS,** brasileira, solteira, nascida aos 20/01/1988, empresária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Neilza Cardoso dos Santos.

O pretendente: **ANTONIO BATIKA NDAMBALA,** angolano, solteiro, nascido aos 14/10/1989, motorista, natural da Angola, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Bateka Eduardo Mantuidi e de Luisa Luwale; A pretendente: **HELENICE SANTOS VELOSO SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 10/06/1986, manicure, natural de Cruz das Almas - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Pascoal Silva e de Elizete Santos Veloso.

O pretendente: **FRANCISCO MYKE FERREIRA DOS SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 01/08/1982, motoboy, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Noemi Ferreira dos Santos; A pretendente: **GABRIELA APARECIDA RAMALHO DE SOUZA,** brasileira, solteira, nascida aos 24/09/1987, recepcionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Francisco Alberto Moreira de Souza e de Adelita Ramalho de Souza.

O pretendente: **RICARDO COSTA SEGUNDO DE MOURA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 16/01/1988, analista de tecnologia, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Marcos de Moura e de Tereza Cristina Costa Segundo de Moura; A pretendente: **ELIZANGELA SANTOS PENEDO DA SILVA CARDOSO,** brasileira, divorciada, nascida aos 02/12/1990, nutricionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Enock Penedo da Silva e de Sonia dos Santos Silva e Salomão Cardoso.

O pretendente: **ANDRÉ LUIZ DA SILVA OLIVEIRA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 07/07/1996, engenheiro do software, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Andre Amaral de Oliveira e de Cintia da Silva de Oliveira; A pretendente: **GABRIELA GAZEBAYUKIAN ABRAHAMIAN,** brasileira, solteira, nascida aos 22/12/1998, estudante, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Roy Abrahamian e de Grace Gazebayukian Abrahamian.

O pretendente: **MARCOS VINICIUS SANTOS DAS CRUZ FARIAS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 20/04/1998, estudante, natural de São Roque - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Rivadavia Gomes de Farias e de Tereza Santos da Cruz; A pretendente: **PRISCILLA RIBEIRO DE LIMA,** brasileira, solteira, nascida aos 11/03/1994, enfermeira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Severino Pedro de Lima e de Rosineide Ribeiro de Lima.

O pretendente: **LUAN HENRIQUE DA CONCEIÇÃO LEITE,** brasileiro, solteiro, nascido aos 18/01/1997, policial, natural de Adamantina - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Fabricio Nunes Leite e de Jacira Cristina da Conceição; A pretendente: **NATALIA FREIRES DA SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 18/10/1998, nutricionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Nilson da Silva e de Ranuzia Freires de Sá Silva.

O pretendente: **GABRIEL DO NASCIMENTO SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 15/01/2000, técnico de segurança do trabalho, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João Francisco dos Santos e de Sandra Soares do Nascimento Santos; A pretendente: **ANA KAROLINA CHAGAS PEDROSO,** brasileira, solteira, nascida aos 11/10/2002, analista de qualidade, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Sandro Roberto Pedroso e de Adriana das Chagas Pedroso.

O pretendente: **ALBERTO FREIRE DA CUNHA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 23/12/1983, garçom, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco Freire da Cunha e de Francisca Pereira da Cunha; A pretendente: **NATALIA CRISTINE MACEDO,** brasileira, divorciada, nascida aos 11/07/1991, técnica de enfermagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcia Macedo.

O pretendente: **MATEUS MATIAS DE SOUSA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 07/01/1997, analista de sistemas, natural de Ubajara - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Araújo Souza e de Regina Pereira de Oliveira; A pretendente: **DANIELA LUMI BABA,** brasileira, solteira, nascida aos 17/08/1996, professora, natural de Yachiyo, Provincia de Chiba, Japão, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Celso Umeo Baba e de Kely de Oliveira Ribeiro Baba.

O pretendente: **LUCAS ARAUJO DE AQUINO BRACALE,** brasileiro, solteiro, nascido aos 25/08/2000, educador físico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Marcos de Aquino Bracale e de Eliana de Araujo Aquino Bracale; A pretendente: **ERICKA FABIANI GUIMARÃES DO PRADO,** brasileira, solteira, nascida aos 27/08/2001, vendedora de alimentos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Erick Guimarães do Prado e de Michele Garcia Santos.

O pretendente: **DIEGO SILVA RIBEIRO SANTANA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 24/10/1986, porteiro, natural de Aracaju - SE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Reginaldo Silva Santana e de Marilia da Silva Conceição; A pretendente: **VANESSA APARECIDA DOS SANTOS,** brasileira, divorciada, nascida aos 12/10/1985, assistente comercial, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cícero José dos Santos e de Maria Aparecida da Silva.

O pretendente: **MARCIO DA SILVA BATISTA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 05/03/1965, professor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Benedito Lopes Batista e de Nilce da Silva Batista; A pretendente: **MÁRCIA TERUKO IDEI,** brasileira, divorciada, nascida aos 09/02/1976, cabeleireira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Paulo Idei e de Maria Aparecida Idei.

O pretendente: **GUSTAVO VENTURA SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 18/03/1996, técnico de telecomunicação, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ariedes Rodrigues Santos e de Lenice Teixeira Ventura; A pretendente: **LIDIANE OLIVEIRA DE MATOS,** brasileira, divorciada, nascida aos 23/10/1987, garçonete, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Orlando Pereira de Matos e de Juvenina de Oliveira Matos.

O pretendente: **JOSÉ MÁVIO DA SILVA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 02/05/1995, inspetor de qualidade, natural de Lajedo - PE, residente e domiciliado em Itapevi - SP, filho de Edileuza Maria da Silva; A pretendente: **TALITA DE LIMA NASCIMENTO,** brasileira, solteira, nascida aos 16/11/1997, recepcionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Oziel Paulo do Nascimento e de Rosiane de Lima.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS
16º Subdistrito - Mooca
Luiz Orlando de Barros Segala - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **VICTOR MALAGONI MORIYA,** estado civil solteiro, profissão engenheiro, nascido em São Paulo, SP, no dia 21/08/1993, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Jorge Moriya e de Virginia Aparecida Malagoni Moriya. A pretendente: **LARA ADEL NASSER,** estado civil solteira, profissão farmacêutica, nascida em Foz do Iguaçu, PR, no dia 25/08/1997, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Adel Salem Nasser e de Zeina Salman Nasser.

O pretendente: **FILIPE AUGUSTO REBOLÇAS,** estado civil solteiro, profissão engenheiro civil, nascido em Osasco, SP, no dia 12/09/1988, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Edson Jose Rebolças e de Luciula de Souza Alves Rebolças. A pretendente: **MARCELA CRISTINA FERREIRA DA SILVA,** estado civil solteira, profissão enfermeira, nascida em São José dos Campos, SP, no dia 24/07/1985, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Sebastião Ferreira da Silva e de Regina Helena Ferreira.

A pretendente: **THAIS PEREIRA PORFIRIO DE ALMEIDA,** estado civil solteira, profissão vistoriadora, nascida em São Paulo, SP, no dia 10/09/1992, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Roberto Porfirio de Almeida e de Vera Lucia Pereira de Almeida. A pretendente: **ISIS ARIELLA DI BERNARDI,** estado civil solteira, profissão bailarina, nascida em São Paulo, SP, no dia 17/03/1994, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Paulo Henrique Di Bernardi e de Marli Di Bernardi.

O pretendente: **MARCELO GUIMARÃES PRAIA,** estado civil solteiro, profissão supervisor de comércio exterior, nascido em Nhamundá, AM, no dia 25/05/1991, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Odaly de Arújo Praia e de Maria Assunção Guimarães Praia. O pretendente: **MARCUS VINICIUS BERTOLDO,** estado civil solteiro, profissão enfermeiro, nascido em SP, no dia 26/05/1996, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Helenice Bertoldo.

O pretendente: **SANTIAGO INACIO NEMESIO,** estado civil solteiro, profissão contador, nascido em São Paulo, SP, no dia 06/05/1986, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Petrucio Nemesio da Silva e de Maria Aparecida Inacio Nemesio. A pretendente: **TATIANE MARCATO,** estado civil solteira, profissão bancária, nascida em São Paulo, SP, no dia 23/08/1982, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de José Antonio Marcato e de Maria José Marcato.

O pretendente: **JOAQUIM RODRIGUES PINA,** estado civil solteiro, profissão líder de processo, nascido em Mairiporã, SP, no dia 28/01/1998, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Luiz de Jesus Pina e de Ana Rosa Rodrigues Pina. A pretendente: **AMANDA CLAUDINO CORREIA DE MELO,** estado civil solteira, profissão secretária, nascida em Recife, PE, no dia 03/04/2000, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Valmir Correia de Melo e de Alcione Claudino Pinto.

O pretendente: **VICTOR DE LUCCA ZANNI,** estado civil divorciado, profissão empreiteiro, nascido em São Paulo, SP, no dia 16/01/1980, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Antonio Carlos Serra Zanni e de Rosana de Lucca Zanni. A pretendente: **JENIFFER PINTO DE ARRUDA LOVO,** estado civil divorciada, profissão jornalista, nascida em São Paulo, SP, no dia 22/02/1989, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Rodolfo Lovo Júnior e de Nazira Pinto de Arruda.

O pretendente: **FRANCISCO JOSÉ FREIRE DE FREITAS,** estado civil solteiro, profissão atleta, nascido em Aracati, CE, no dia 04/03/2003, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Lázaro Dantas de Freitas e de Leandra dos Santos Freire. A pretendente: **ARIANE DE SOUZA FIGUEIREDO,** estado civil solteira, profissão estudante,nascida em Nova Iguaçu, RJ, no dia 22/03/1993, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Josélio Figueiredo e de Maria Madalena de Souza Figueiredo.

O pretendente: **ANDRÉ CAVALCANTE DE LIMA,** estado civil solteiro, profissão engenheiro civil, nascido em Guarulhos, SP, no dia 09/12/2000, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Alfredo Cavalcante de Albuquerque e de Andreana das Virgens de Lima Albuquerque. A pretendente: **GEOVANA DIAS DA SILVA,** estado civil solteira, profissão estudante, nascida em Juazeiro do Norte, CE, no dia 14/07/2004, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Geova Ferreira Dias e de Cicera Eliana da Silva Dias.

O pretendente: **JOÃO RICARDO OLIVEIRA DE FREITAS,** estado civil divorciado, profissão advogado, nascido em Valença, RJ, no dia 14/09/1988, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Amilton de Freitas e de Maria Aparecida de Oliveira. A pretendente: **MARCELA APARECIDA DOS SANTOS OLIVEIRA DE FREITAS,** estado civil divorciada, profissão contadora, nascida em Osasco, SP, no dia 11/05/1996, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Vamil Lucas da Silva e de Ivone Soares dos Santos.

O pretendente: **LUCAS PEREIRA RIBEIRO,** estado civil solteiro, profissão estudante, nascido em São Paulo, SP, no dia 04/06/2002, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Luiz Antonio Astorino Ribeiro e de Ana Amelia Pereira Ribeiro. A pretendente: **DEBORA OLIVEIRA FERNANDES,** estado civil solteira, profissão engenheira de produção, nascida em Equador, RN, no dia 27/07/1999, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Ziclan Fernandes Araujo e de Maria de Lourdes Alves Oliveira.

O pretendente: **LUCAS FERNANDES SOARES,** estado civil solteiro, profissão assessor de investimento, nascido em São Paulo, SP, no dia 08/11/1992, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Nelson Soares e de Léa Fernandes da Silva Soares. A pretendente: **ANA CAROLINA MENDES DE LARA CAMPOS,** estado civil solteira, profissão profissional de educação física, nascida em São Paulo, SP, no dia 08/05/1992, residente e domiciliada no Tatuapé, São Paulo, SP, filha de Roberto Bueno de Lara Campos e de Margarete de Fatima Mendes da Silva Campos.

O pretendente: **DIOGO OLIVEIRA FRAZÃO DA SILVA,** estado civil solteiro, profissão supervisor, nascido em São Paulo, SP, no dia 30/07/1984, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Rubens Frazão da Silva Junior e de Claudete Maria de Oliveira Frazão da Silva. A pretendente: **ELISÂNGELA DIAS ONOFRE DE SOUZA,** estado civil solteira, profissão fotógrafa, nascida em São Paulo, SP, no dia 17/04/1991, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Rogerio Onofre de Souza e de Eliana do Rosario Dias de Souza.

O pretendente: **DANIEL NUNES SENA,** estado civil solteiro, profissão auxiliar de logística; nascido em Osasco, SP, no dia 16/03/2001, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Gilberto Gomes Sena e de Helimar Nunes. A pretendente: **KARINA DOMINGUES BERTOLUCCI,** estado civil solteira, profissão psicóloga, nascida em São Paulo, SP, no dia 07/04/2000, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de José Paulo Bertolucci e de Solange Aparecida Beghini Domingues Bertolucci.

O pretendente: **JOSÉ ROQUE DE SOUZA XAVIER,** estado civil solteiro, profissão pedreiro, nascido em Muritiba, BA, no dia 19/11/1989, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Roque Felismino Xavier e de Maura de Souza Xavier. A pretendente: **CRISPINA DE ARAUJO SOUZA,** estado civil solteira, profissão doméstica, nascida em Governador Mangabeira, BA, no dia 02/01/1978, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Benedito Barros Souza e de Osvalda de Araujo Souza.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
33º Subdistrito - Alto da Mooca
Ilzete Verderamo Marques - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **VALTER SALATINI NETTO,** estado civil solteiro, filho de Claudio Souza Salatini e de Cleonice Ferreira De Brito Salatini, residente e domiciliado neste Subdistrito Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **ROBERTA BENDAZOLI NEGRO,** estado civil solteira, filha de Alecio Almansa Negro e de Deise Monteiro Bendazoli Negro, residente e domiciliada neste Subdistrito Alto da Mooca - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

O que as empresas aprenderam depois dos primeiros meses de uso de IA?

Mauricio Frizzarin (*)

Nos primeiros meses de uso da Inteligência Artificial pelas empresas, a pergunta mais comum era: "o que podemos fazer com essa tecnologia?". Hoje, depois de muitos experimentos, projetos-piloto e aplicações incorporadas à rotina, a pergunta começa a ser outra: "o que realmente funciona?".

Essa mudança é importante, porque a experiência prática está ensinando às empresas algo que nenhuma apresentação sobre IA conseguiu antecipar completamente. Todas, sem exceção, compreenderam que adotar uma ferramenta é muito diferente de transformar a maneira como o trabalho é realizado.

Uma pesquisa global da McKinsey, divulgada no último mês de agosto, mostra que 80% dos profissionais já percebem o aumento da própria produtividade com IA e metade afirma que a tecnologia os ajuda a tomar decisões melhores. Ao mesmo tempo, apenas 37% dizem observar algum impacto positivo da IA no resultado operacional das empresas. A primeira grande lição, portanto, é que ganho de produtividade individual não se transforma automaticamente em ganho empresarial.

Os profissionais podem produzir mais usando IA e, ainda assim, a empresa continuar trabalhando da mesma maneira, com os mesmos processos, sistemas e gargalos. É justamente essa diferença que começa a separar quem está apenas utilizando IA de quem está realmente transformando o negócio.

A segunda lição é que o melhor uso da tecnologia nem sempre está associado às tarefas mais sofisticadas. Muitas vezes, o maior valor aparece quando a IA é aplicada a processos repetitivos, previsíveis e que consomem uma quantidade desproporcional de tempo. Isso ajuda a explicar por que os casos mais maduros estão migrando de ferramentas que simplesmente respondem perguntas para sistemas capazes de executar etapas de processos.

A pesquisa da McKinsey mostra que 44% das organizações já relatam escalar IA em toda a empresa, contra apenas 38% no ano anterior. Entre as grandes companhias, 40% já escalam agentes de IA em pelo menos uma função, ante 27% no ano passado. Assim, a terceira descoberta talvez seja a mais estratégica: a implementação de IA exige redesenho de processos, não apenas sua automatização.

Entre as empresas consideradas de alta performance em IA pela McKinsey, quase três quartos já redesenharam fundamentalmente seus fluxos de trabalho por causa da tecnologia. Entre as demais, apenas um quarto fez o mesmo. Isso muda a lógica da implementação, porque em vez de perguntar onde podemos "encaixar" IA em um processo existente, as empresas mais maduras começam a perguntar se aquele processo deveria continuar existindo daquela maneira. Apesar de ser aparentemente sutil, essa alteração provoca uma mudança enorme na prática.

Outro destaque entre o que foi aprendido tem relação com o retorno proporcionado pela IA. A tecnologia não está necessariamente ligada à substituição das pessoas. Uma pesquisa da PwC mostra que as empresas mais expostas à tecnologia vêm registrando vantagens crescentes de produtividade e que, nas funções mais impactadas, as competências exigidas estão mudando duas vezes mais rápido. No Brasil, a contratação de profissionais com competências em IA quase triplicou entre 2024 e 2025, ou seja, a transformação é mais interessante: a IA está mudando o trabalho e ajudando a aumentar a capacidade dos profissionais que sabem utilizá-la. Essa percepção já aparece, inclusive, com força. Segundo a KPMG, 84% dos executivos brasileiros afirmam que a IA já entrega valor significativo para seus negócios, enquanto 80% dizem estar avançando para uma força de trabalho integrada entre humanos e IA.

Mas existe uma última lição que considero decisiva. A meu ver, quanto mais a IA entra na operação, mais importante se torna saber onde ela não deve atuar sozinha. Dados, governança, segurança, custos, supervisão humana e definição clara de responsabilidades deixam de ser questões periféricas. Tornam-se parte do próprio projeto de IA. É por isso que os agentes de IA representam uma mudança tão relevante. Quando um sistema deixa de apenas responder e passa a executar tarefas, consultar informações, interagir com outros sistemas e acompanhar resultados, a discussão deixa de ser sobre uma ferramenta e passa a ser sobre a arquitetura do trabalho.

Assim, depois dos primeiros meses de uso, talvez essa seja a principal conclusão. O valor da IA não está em fazer mais coisas, mas em permitir que as empresas escolham melhor quais coisas devem continuar sendo feitas por pessoas, quais podem ser realizadas por máquinas e, principalmente, como essas duas forças podem trabalhar juntas.

A próxima etapa da Inteligência Artificial será sobre construir operações melhores. As empresas que entenderem essa diferença serão as que transformarão a produtividade pontual em vantagem competitiva duradoura. Estão preparados?

(*) Fundador e CEO da QYON, empresa norte-americana especializada em inteligência artificial e agentes de IA.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS
15º Subdistrito - Bom Retiro
Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **LUÍS DA SILVA,** nascido em Batalha, PI, no dia 13/01/1986, profissão carpinteiro, estado civil solteiro, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Raimundo Nonato da Silva e de Raimunda Maria da Silva. A pretendente: **MARIA DO SOCORRO SILVA NASCIMENTO,** nascida em Esperantina, PI, no dia 19/03/1986, profissão auxiliar de limpeza, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Domingos Paulo do Nascimento e de Jandira Silva do Nascimento.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

Este documento foi assinado digitalmente por Jornal Empresas E Negocios Ltda.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 80F3-5849-19C3-FDC0.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/80F3-5849-19C3-FDC0 ou vá até o site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 80F3-5849-19C3-FDC0

Hash do Documento

832DE3E3984F82DE3215019DF6292C69D43207A11C4167AC928B48AD0B0DD552

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 26/11/2026 é(são) :

☑ Lilian Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 26/11/2026 19:30 UTC-03:00
Nome no certificado: Jornal Empresas E Negocios Ltda
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.
IP: 172.16.4.22
AC: AC Certisign RFB G5