

Carol Olival (*)

Economia da Criatividade
#FullSailBrazilCommunity

Marketing Educacional B2B2C: Como Parcerias Estratégicas Podem Ampliar o Alcance das Instituições?

Quando pensamos em captação de alunos, normalmente imaginamos uma instituição comunicando seus cursos diretamente aos estudantes e às famílias. Entretanto, minha experiência no marketing educacional mostrou que algumas das oportunidades mais interessantes surgem quando construímos relacionamentos com outras organizações. Escolas, empresas, associações e instituições parceiras podem ajudar a aproximar estudantes de experiências que dificilmente conheceriam por meio de uma campanha tradicional.

Essa lógica está relacionada ao modelo B2B2C, no qual uma organização estabelece parcerias com outras instituições para alcançar o consumidor final. No mercado educacional, acredito que esse modelo ganha força quando a parceria entrega valor para todos os envolvidos. Uma universidade pode colaborar com escolas oferecendo workshops, competições, formação para professores e atividades de orientação profissional. A escola amplia as oportunidades de aprendizagem, o estudante experimenta novas possibilidades e a universidade constrói relacionamentos baseados em experiências concretas.

A teoria da lógica dominante de serviços, apresentada por Vargo e Lusch (2004), ajuda a compreender esse processo. Os autores destacam a importância dos relacionamentos e da criação conjunta de valor. Essa perspectiva é especialmente relevante para a educação, porque o valor de uma experiência não está apenas no que a instituição oferece, mas também na maneira como estudantes, professores e parceiros participam dela.

Na Full Sail University, minha atuação com comunidades educacionais reforçou a importância de desenvolver projetos que façam sentido para os parceiros. Não acredito que uma parceria deva existir apenas para distribuir materiais promocionais ou coletar contatos. Ela precisa responder a necessidades reais, como ampliar o repertório profissional dos jovens, aproximar a escola das transformações do mercado ou oferecer experiências complementares à formação acadêmica. Hemsley-Brown e Oplatka (2006), ao analisarem pesquisas sobre marketing no ensino superior, destacam a necessidade de compreender as particularidades desse mercado, em vez de simplesmente reproduzir práticas comerciais tradicionais.

Para estruturar uma estratégia B2B2C, recomendo começar pela identificação de interesses comuns, estabelecer responsabilidades claras e definir indicadores que considerem engajamento, continuidade e resultados para cada parceiro. Também considero essencial respeitar a autonomia das instituições e a privacidade dos estudantes.

Acredito que o marketing educacional tem muito a ganhar quando deixa de enxergar outras organizações apenas como canais de divulgação. Parcerias estratégicas podem se transformar em ambientes de aprendizagem, confiança e desenvolvimento. Para isso, precisamos continuar estudando novos modelos de colaboração e compreender que, na educação, crescer junto pode ser mais valioso do que simplesmente alcançar mais pessoas.

Referências

Hemsley-Brown, J., & Oplatka, I. (2006). Universities in a competitive global marketplace: A systematic review of the literature on higher education marketing. *International Journal of Public Sector Management, 19*(4), 316–338. https://doi.org/10.1108/09513550610669176

Vargo, S. L., & Lusch, R. F. (2004). Evolving to a new dominant logic for marketing. *Journal of Marketing, 68*(1), 1–17. https://doi.org/10.1509/jmkg.68.1.1.24036

(*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômico criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
Distrito de Jardim São Luís
Drª. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ALEXANDRE PACHECO DOS REIS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 23/09/1978, motoboy, natural de Curitiba - PR, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Custodio Candido dos Reis e de Cleusa Pacheco dos Reis; A pretendente: **DANIELA SILVA FERNANDES,** brasileira, solteira, nascida aos 11/01/1986, supervisora de relacionamento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jorge Fernandes e de Neusa Maria da Silva Fernandes.

O pretendente: **FRANSUELSON RODRIGUES DA SILVA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 08/11/1983, mecânico automotivo, natural de Araripina - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco Alves da Silva e de Maria Ponciona Rodrigues da Silva; A pretendente: **GEOVANA DE SOUZA SANTOS,** brasileira, solteira, nascida aos 08/06/2003, gerente administrativa, natural de Ipubi - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Gesiel Pereira dos Santos e de Mônica Silva de Souza Santos.

O pretendente: **ANDRÉ LUIZ DOS REIS DE SOUSA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 18/06/1981, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Osmar Rocha Sousa e de Davina Brum dos Reis de Sousa; A pretendente: **SILMARA DA MOTA NOVAES,** brasileira, solteira, nascida aos 07/01/1990, analista financeira, natural de Condeúba - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jair Novaes Sobrinho e de Maria Helena da Mota.

O pretendente: **DIOGO SOARES DOS SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 31/08/1991, analista de planejamento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ildevan de Jesus Santos e de Francisca Rozenilda Soares da Silva Santos; A pretendente: **RAFFAELA APARECIDA OLIVEIRA DA COSTA,** brasileira, solteira, nascida aos 23/01/2004, assistente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Dario Vieira da Costa e de Roberta Aparecida Gomes Chacon de Oliveira.

O pretendente: **ROBERTO SANTOS DE FREITAS,** brasileiro, divorciado, nascido aos 04/03/1981, vendedor de armas, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Manoel Joaquim de Freitas e de Graça Maria Santos de Freitas; A pretendente: **ADRIANA MARIA DA SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 16/08/1987, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João José da Silva e de Terezinha Maria da Silva.

O pretendente: **CLAYTON SOUZA DE ALMEIDA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 10/02/1975, engenheiro agrimensor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Geraldo Queiroz de Almeida e de Josefa Maria Souza de Almeida; A pretendente: **ARECELI BARBOSA DOS SANTOS,** brasileira, solteira, nascida aos 27/12/1978, comerciante, natural de São Sebastião do Passé - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Celestino dos Santos e de Matilde Barbosa dos Santos.

O pretendente: **LUIS ERLAM SILVA MOURA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 19/12/1976, contínuo, natural de Canindé - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João Evangelista Gabriel de Moura e de Maria Laura Silva Moura; A pretendente: **ROSEMEIRE FERREIRA DE ARAUJO,** brasileira, solteira, nascida aos 10/09/1977, operadora de loja, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Pedro Ferreira de Araujo e de Lenita de Vasconcelos Araujo.

O pretendente: **MOISES SOUZA LIMA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 13/01/2000, barbeiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Deocleciano Lima e de Veronica Silva Souza; A pretendente: **VITÓRIA MOREIRA FONTES LIMA,** brasileira, solteira, nascida aos 04/02/2005, auxiliar pedagógica, natural de Suzano - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Celso Antonio Moreira Fontes Lima e de Elisangela Silva Moreira Fontes Lima.

O pretendente: **PEDRO HENRIQUE FREIRE BENTO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 30/09/2004, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Pedro Luiz Aparecido Bento e de Ailde Freire dos Santos Bento; A pretendente: **MARIANA MATOS RODRIGUES,** brasileira, solteira, nascida aos 15/09/2004, auxiliar administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcio Adriano Rodrigues e de Marlete Matos da Silva Rodrigues.

A pretendente: **ALINE RODRIGUES DOS SANTOS,** brasileira, solteira, nascida aos 28/07/1996, assessora parlamentar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ivo Assis dos Santos e de Maria de Fatima Rodrigues dos Santos; A pretendente: **NÁTHALY RANGEL PEREIRA,** brasileira, solteira, nascida aos 17/08/1993, assistente administrativa, natural de Pelotas - RS, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antônio Augusto Pereira e de Catarina Sedrez Rangel.

O pretendente: **ANDRÉ SANTOS FONSECA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 10/11/1986, contador, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Wanderley Almeida Fonseca e de Sandra Regina dos Santos Fonseca; A pretendente: **ALINE NERY DA ROCHA,** brasileira, divorciada, nascida aos 25/03/1985, auxiliar de enfermagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Tarciso da Rocha e de Edna Aparecida Nery da Rocha.

O pretendente: **WILLIAN CORDEIRO DOS SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 03/04/1997, empresário, natural de Uauá - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Wilson dos Santos e de Maria José Cordeiro de Amarante dos Santos; A pretendente: **VITÓRIA SANTANA DE OLIVEIRA,** brasileira, solteira, nascida aos 25/05/2006, atendente, natural de Itapecerica da Serra - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cícero José de Oliveira e de Juliana de Santana.

O pretendente: **ÉMERSON SILVA DOS SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 21/05/2001, confeiteiro, natural de Taboão da Serra - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Claudionor Lima dos Santos e de Maria do Socorro Silva; A pretendente: **MONIQUE CRISTINA BARROSO DA SILVA,** brasileira, solteira, nascida aos 04/08/2005, atendente, natural de Taboão da Serra - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Carlos da Silva e de Eneida Barroso Vieira Silva.

O pretendente: **LEANDRO BRANDÃO DA COSTA,** brasileiro, divorciado, nascido aos 20/03/1990, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Luiz Barros da Costa e de Marlene Martins Brandão; A pretendente: **NANCI LUZIA DO NASCIMENTO PARAISO,** brasileira, divorciada, nascida aos 28/10/1991, técnica de enfermagem, natural de João Câmara - RN, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Severino Carlos Costa Paraiso e de Maria Rosilda do Nascimento.

O pretendente: **FABIO JOAQUIM MONTEIRO LEITE,** brasileiro, solteiro, nascido aos 28/02/2004, motorista, natural de Osasco - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Fabio Pereira Leite e de Michelle Monteiro Andrade; A pretendente: **KASSIA LOPES DE SENA,** brasileira, solteira, nascida aos 15/05/2005, gerente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cornelio Ferreira de Sena e de Silvana Lopes de Morais.

O pretendente: **JOÃO VICTOR XAVIER DA SILVA,** brasileiro, solteiro, nascido aos 05/09/2003, auxiliar administrativo, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Luciano Ferreira da Silva e de Maria Teles Xavier; A pretendente: **BEATRIZ RAFAELLY DA SILVA CASSIANO,** brasileira, solteira, nascida aos 06/08/1998, cabeleireira, natural de Itapecerica da Serra - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Dario da Silva Cassiano e de Roseli Aparecida Silva.

O pretendente: **JOSÉ PEREIRA FILHO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 24/10/1960, vigilante, natural de São José do Goiabal - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Pereira Sobrinho e de Arminda Benevenuto Pereira; A pretendente: **ROSILENE MOURA DE SOUSA,** brasileira, viúva, nascida aos 26/06/1966, do lar, natural de Itapagé - CE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel Cândido de Moura e de Irismar Teixeira Moura.

O pretendente: **DIOGO VIANA CARDOSO SANTOS,** brasileiro, solteiro, nascido aos 11/02/2002, professor, natural de Itapecerica da Serra - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Moises Cardoso Santos e de Neusilene Santos Viana; A pretendente: **ELIZABETE DA SILVA SANTOS,** brasileira, solteira, nascida aos 05/05/2004, recepcionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Elenildo Santana dos Santos e de Rosivania da Silva Sá.

O pretendente: **GERONIMO DA SILVA FELIX,** brasileiro, divorciado, nascido aos 10/06/1975, eletricista, natural de Barueri - SP, residente e domiciliado em Carapicuíba - SP, filho de Gerson de Lima Felix e de Lourdes da Silva Felix; A pretendente: **ADRIANA ALVES DOS SANTOS,** brasileira, divorciada, nascida aos 14/07/1973, de serviços domésticos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Salvador Marinho dos Santos e de Odete Santana Alves dos Santos.

O pretendente: **JACOBI RODRIGUES CAVALCANTE MELO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 29/10/1997, faxineiro, natural de Ipaporanga - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Silva Melo e de Elza Rodrigues Cavalcante Melo; A pretendente: **ANTONIA EDNA DE CASTRO DE SOUSA,** brasileira, solteira, nascida aos 23/07/1998, vendedora, natural de Barra do Corda - MA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Maria Eva de Castro de Sousa.

O pretendente: **ILMACSON MENEZES MONTEIRO,** brasileiro, solteiro, nascido aos 22/11/1999, confeiterio, natural de Ilhéus - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Edmilson de Souza Monteiro e de Jilveane de Oliveira Menezes; A pretendente: **RAFAELA NOGUEIRA MOURA,** brasileira, solteira, nascida aos 26/06/1995, professora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Rafael José de Moura e de Irene Nogueira de Bessa Moura.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
3º Subdistrito - Penha de França
Albert Broday Rodrigues - Oficial do Registro Civil

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **HENRIQUE ASSIS BARRETO,** profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: Ipiaú, BA, data-nascimento: 22/06/1999, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Jociel Santos Barreto e de Luciene de Jesus Assis. A pretendente: **MAYRA LEITE DA SILVA,** profissão: vendedora, estado civil: solteira, naturalidade: Andrelândia, MG, data-nascimento: 14/02/1999, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Antonio Marcos da Silva e de Rosana Leite da Silva.

O pretendente: **RAFAEL RIBEIRO BASTOS,** profissão: empresário, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/11/2002, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Haroldo Bastos e de Simone de Fátima Pires Ribeiro Bastos. A pretendente: **NICOLE ANTONIAZZI MERCATELLI,** profissão: comerciante, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 17/03/2001, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Marcelo Mercatelli e de Rejane Lacorte Antoniazzi Mercatelli.

O pretendente: **ENRICO AGUIAR VRUNSKI,** profissão: consultor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 27/02/2004, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Reinaldo Vrunski Gonçalves e de Ereni Gomes Aguiar Vrunski. A pretendente: **LETÍCIA SANTOS ASTOLFO,** profissão: corretora de seguros, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/01/2006, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Eduardo Ferreira Astolfo e de Camila Ribeiro dos Santos.

A pretendente: **ALINE ALVES DOS SANTOS,** profissão: enfermeira, estado civil: divorciada, naturalidade: Jacareí, SP, data-nascimento: 05/09/1989, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Vinícius José dos Santos e de Josiane Alves da Silva Santos. A pretendente: **JULIANA FONSECA MORENO,** profissão: jornalista, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 29/07/1992, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Sergio Krambeck Moreno e de Helena Bacco da Fonseca Moreno.

O pretendente: **FELIPE MORASSI,** profissão: supervisor de segurança, estado civil: solteiro, naturalidade: Santo André, SP, data-nascimento: 10/11/1992, residente e domiciliado na Vila Marina , Santo André, SP, filho de Edemir Morassi e de Kênia Mara Garcia Morassi. A pretendente: **FABIANA RODRIGUES DE SOUZA,** profissão: professora de educação física, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 16/07/1991, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Ladislau Moraes de Souza e de Tania Maria Rodrigues de Souza.

O pretendente: **LINDOMAR BASTOS QUEIROZ SILVA,** profissão: engenheiro civil, estado civil: solteiro, naturalidade: Baixa Grande, BA, data-nascimento: 19/10/1990, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Derneval Santos Silva e de Carmelita Bastos Queiroz Silva. A pretendente: **MICHELY MATOS DE OLIVEIRA,** profissão: engenheira civil, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 02/10/2000, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Manoel José de Oliveira e de Alexsandra Matos de Lima Oliveira.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS
15º Subdistrito - Bom Retiro
Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **CLAYTON HENRIQUE DO NASCIMENTO,** nascido em Santo André, SP, no dia 20/03/1977, profissão autônomo, estado civil solteiro, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Jesuino Henrique do Nascimento e de Joana Maria do Nascimento. A pretendente: **NATALIA PINHEIRO DE ALMEIDA,** nascida nesta Capital, Vila Nova Cachoeirinha, SP, no dia 23/12/1996, profissão autônoma, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Antonio Anisio de Almeida e de Francisca Valda Pinheiro de Almeida.

A pretendente: **ROBERTA FERREIRA DO NASCIMENTO,** nascida em Recife, PE (registrada no ORCPN de Abreu e Lima, PE), no dia 19/05/1966, profissão líder de produção, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Eliezete Ferreira do Nascimento. A pretendente: **ROSIANE DE JESUS COSTA,** nascida em Queimadas, BA, no dia 08/02/1981, profissão vendedora, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Miguel da Costa e de Josefa Joana de Jesus.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

Este documento foi assinado digitalmente por Jornal Empresas E Negocios Ltda.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 7565-14F1-8F04-D4A7.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/7565-14F1-8F04-D4A7 ou vá até o site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 7565-14F1-8F04-D4A7

Hash do Documento

B797954414419CD14584846EA50234D85966BD75659137F8FE055BAC7C0C6D73

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 12/11/2026 é(são) :

☑ Lilian Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 12/11/2026 19:41 UTC-03:00
Nome no certificado: Jornal Empresas E Negocios Ltda
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.
IP: 172.16.4.14
AC: AC Certisign RFB G5